

**MESTRE – ALUNO(A)**  
PAULO FERNANDO LIMA

**TÍTULO DA DISSERTAÇÃO FINAL**  
**“MORTALIDADE DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS INDUSTRIAIS DO SETOR CALÇADISTA DE JAÚ/SP.”**

**PROFESSOR(A) ORIENTADOR(A)**  
Profa. Dra. Vera Mariza Henriques de Miranda Costa

**DATA DEFESA**  
18/09/2020

**RESUMO**

O setor calçadista brasileiro, constituído em grande parte por Micro e Pequenas Empresas (MPE), que ocupava o 3º lugar no ranking mundial de produção de calçados em 2014, perdeu posição e desde 2015 passou a ocupar o 4º lugar. Esse porte de empresa, presente no setor calçadista brasileiro, têm um importante papel socioeconômico no Brasil, na geração de emprego e renda. Em que pese tal importância, o índice de mortalidade das MPE, com até 2 anos de atividade, permanece elevado e preocupante. Neste contexto, esta dissertação tem como objetivo identificar as razões da mortalidade das MPE industriais do setor calçadista do município de Jaú/SP e apresentar ações que possam alterar positivamente a atuação dessas empresas. Foi elaborado levantamento bibliográfico sobre o setor calçadista e sobre o perfil e a dinâmica desse porte de empresas e desenvolvida uma pesquisa de campo por meio de entrevistas com empresários e ex-empresários do setor calçadista de Jaú/SP. Também foram entrevistados representantes de entidades que se relacionam com o referido setor. Trata-se de pesquisa desenvolvida com abordagem qualitativa, de natureza aplicada e descritiva quanto aos seus objetivos. As principais razões de mortalidade das empresas, identificadas no âmbito interno foram: concentração das vendas em poucos clientes, problemas no processo produtivo, ausência de gestão administrativa e financeira, estratégias inadequadas e a falta de investimento, de capital de giro, de inovação e de macro visão estratégica. No âmbito externo, as razões foram: falta de união e integração do setor, imposição de preço pelos lojistas, presença de aventureiros no setor, instabilidade e retração da economia, dificuldade no acesso ao crédito, alta carga tributária e inadimplência. A partir do conhecimento dos problemas vivenciados pelas empresas do setor calçadista de Jaú/SP e da literatura sobre o tema, foram apresentadas sugestões com vistas a contribuir com a melhoria do desempenho das MPE do setor calçadista de Jaú/SP.

**Palavras-chave:** *Setor calçadista. Micro e pequena empresa (MPE). Mortalidade de MPE. Calçado.*